

Digital suverænitet

Europas handlekraft i AI-kapløbet

Andreas Holbak Espersen
Branchedirektør, DI Digital

**“Whoever wins
AI, wins.”**



“Whoever wins AI, wins.”

Donald Trump, 13. september 2026

AI er ikke længere bare en teknologi.
Det er et kapløb om økonomisk og militær magt.



Teknologiske kapabiliteter er blevet afgørende – på tre fronter

Teknologi er rykket ind i kernen af geopolitikken. Derfor rammer afhængigheden bredt:



Sikkerhed

Kritisk infrastruktur og data kan bruges som politisk pressionsmiddel – eller blive slukket.



Økonomi

Værdien, arbejdspladserne og skattegrundlaget fra digitaliseringen.



Demokrati

Hvilke regler behandles borgere og virksomheders data efter.

Europa er "everyone else"

Trump i FN, 22. september 2026: "We're leading now over China by a lot – and everyone else."

80 %

af Europas digitale
infrastruktur og teknologi
importeres udefra

7 %

af verdens investeringer i AI
foretages i Europa

13 %

af Europas cloudmarked
ligger hos europæiske
udbydere. I 2017 var det 27 %

Bekymringen er her. Handlefriheden er ikke.

Digital suverænitet er rykket op på ledelsesagendaen – men få virksomheder kan reelt skifte

48 %

har foretaget eller overvejet ændringer i deres forretningskritiske IT pga. geopolitisk uro

0 %

har på den baggrund skiftet leverandør

2 %

vurderer, at de i høj grad kan skifte leverandør uden større barrierer

Kilde: DI-analyse (2026). 69 % peger på data- og cybersikkerhed som et af de vigtigste kriterier ved valg af digitale løsninger – kun 15 % på leverandørens oprindelsesland.

Følelserne styrer

Uroen skaber pres for at handle hurtigt.



Følelserne siger ...

"Vi skal ud af amerikansk tech – nu!"

"Køb europæisk – koste hvad det vil"

"Luk for de udenlandske leverandører"

Følelser styrer – men er en dårlig rådgiver

Uroen skaber pres for at handle hurtigt. Men svaret skal være rationelt – ikke reaktivt.



Følelserne siger ...

"Vi skal ud af amerikansk tech – nu!"

"Køb europæisk – koste hvad det vil"

"Luk for de udenlandske leverandører"



Fornuften spørger ...

Hvilke systemer og data er reelt kritiske for os?

Hvordan bygger vi bedst Europæiske alternativer?

Er alternativet bedre – og til hvilken pris?

Handler vi på følelser, havner vi et værre sted end før: dyrere, mindre innovative – og ikke mere sikre.

Der findes ingen gratis suverænitet

Åbenhed giver os ...

Global samhandel

Frie markedskræfter

Adgang til de bedste løsninger

Lavere pris



Kontrol giver os ...

Teknologisk handlefrihed

National sikkerhed

Europæisk konkurrencekraft

Investeringer og statsstøtte

Går vi for langt, kvæler vi innovationen. **Gør vi for lidt, forbliver vi sårbare.**

DI's svar: Speeder og bremse – på samme tid

Strategisk valgfrihed på de kritiske teknologier – uden at lukke Europa om sig selv

Kritiske områder:

AI

Kvante

Cyber

Halvledere

Cloud

5G



Speederen

Styrk konkurrencekraften

- Massive investeringer i kritisk teknologi
- Bedre rammevilkår – ét indre marked
- Samarbejde med strategisk omtanke



Bremsen

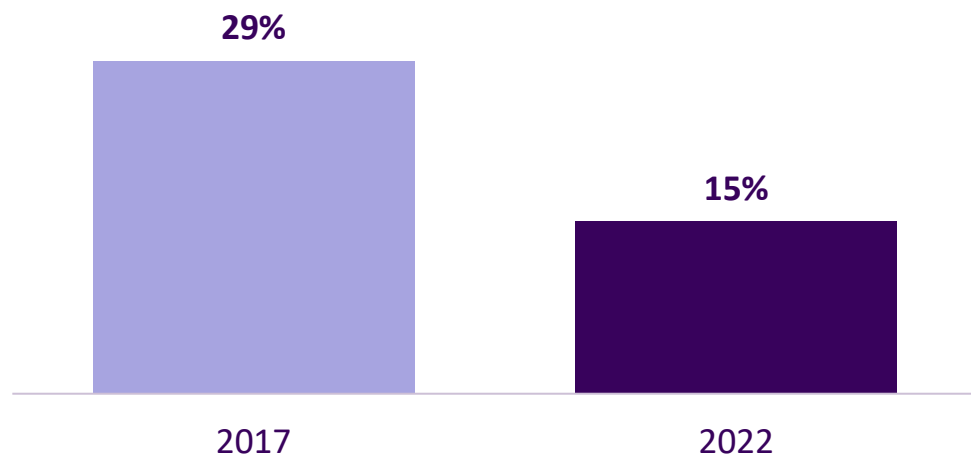
Mindsk sårbarhederne

- Risikobaserede, proportionale krav
- Kontrol og exit, hvor det er kritisk
- Regulér klogt – ikke mere, men bedre

Hvad siger EU-Kommissionen?

Europa er blevet afhængig af få ikke-europæiske udbydere af den infrastruktur, alt andet bygger på

Europæiske udbyderes andel af cloudmarkedet i Europa



Tre hyperscalere har over 70 %

Amazon, Microsoft og Google dominerer markedet



For lidt datacenterkapacitet

Målet er mindst en tredobling på 5–7 år



Risiko for en "kill switch"

Udenlandsk lov kan afbryde adgangen til data

Kilde: Europa-Kommissionen, forslag til Cloud and AI Development Act (CADA), 3. juni 2026.

Løsningen: Suverænitet skal bygges i hele stakken

Tech Sovereignty Package: fire retsakter skal gøre Europa mindre afhængig – fra chip til cloud

MÅLET

Teknologisk suverænitet

Europa skal selv kunne udvikle, producere, drive og sikre sin digitale infrastruktur

HARDWARE

Chips Act 2.0

EU's chipproduktion og forsyningssikkerhed

INFRASTRUKTUR

Cloud and AI Development Act

Datacentre og cloudsuverænitet til AI

SIKKERHED

Cybersecurity Act 2.0

Forbud mod højrisikoleverandører og ny certificering

FORSKNING

Quantum Act

Europæisk førerposition i kvanteteknologi

Kilde: Europa-Kommissionen, Tech Sovereignty Package, 3. juni 2026.

Vi bad om speeder. EU svarer med bremse.

Cloud and AI Development Act (CADA) – EU's bud på digital suverænitet i praksis



Det, der skal til

- 01 Kapital til at skalere
- 02 Ét marked at vokse i
- 03 Risikobaserede krav



Det, CADA lægger op til

- Fire suverænitetsniveauer med stigende krav til ejerskab, drift og kontrol
- Ikke-europæiske cloududbydere reelt udelukket på de højeste niveauer
- Mulighed for senere at udvide kravene til private virksomheder i NIS 2-sektorer

CADA rummer også gode takter om forskning og kapacitet – bl.a. hurtigere godkendelser af datacentre. Men den politiske tyngde ligger i de nye krav.

Regningen havner hos de europæiske virksomheder

Ejerskabskrav rammer ikke hyperscalerne først – men dem, der bygger ovenpå



Digital post, ID- og kommunikationsløsninger

Danske virksomheder leverer til myndigheder og millioner af borgere – bygget oven på global cloud. Nye krav kan tvinge dem til dyre omlægninger uden reelle alternativer.



Intelligente pumper i vand og energi

Innovation, produktion og arbejdspladser i Europa – men cloudlaget kommer måske fra en hyperscaler. Hvad sker der hvis det SKAL være europæisk? Hvad er regningen? Hvad betyder det for innovationen?

Usikkerhed er gift for investeringer. Krav skal være risikobaserede og proportionale.

Tre ting, politikerne skal levere

01

Kapital til at skalere

Målrettede investeringer og adgang til kapital på kritiske områder. Problemet er ikke forskning – det er skalering.

02

Ét marked at vokse i

Enklere regler, mindre fragmentering og et reelt indre marked – så markedet trækker i samme retning.

03

Kloge krav – ikke lukkede døre

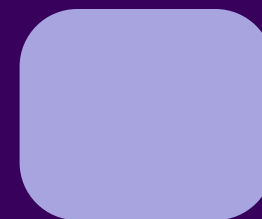
Krav, der øger fleksibilitet og kontrol – også i offentlige udbud – med afsæt i reel risiko.

"Whoever wins AI, wins."

Europa behøver ikke vinde *alt*.

Men vi er nødt til at vinde *noget*.

(og vi kan ikke regulere os til det)



Tak.

Andreas Holbak Espersen

Branchedirektør, DI Digital

anhe@di.dk

Lyt med i DI's podcast om digital suverænitæt: **Suveræn Tech**